

**MUNICIPIO DE TANGAMANDARÍO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 01/01/2021 AL 31/12/2021**  
**(EN PESOS)**

| Concepto   | 2021                   | 2020                   |
|--|------------------------|------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   | <b>\$4,756,412.92</b>  | <b>\$6,752,854.75</b>  |
| <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>   | <b>\$2,888,134.00</b>  | <b>\$2,767,648.00</b>  |
| Impuestos  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | \$91,667.00            | \$1,169,854.50         |
| Contribuciones de Mejoras  | \$1,575,294.77         | \$2,825,310.25         |
| Derechos   | \$3,290.00             | \$0.00                 |
| Productos  | \$198,027.15           | \$0.00                 |
| Aprovechamientos   | \$0.00                 | -\$9,958.00            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS</b>  | <b>\$48,947,449.00</b> | <b>\$82,539,252.60</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y | \$0.00                 | \$0.00                 |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>   | <b>\$350.40</b>        | <b>\$3,312.00</b>      |
| Ingresos Financieros   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Incremento por Variación de Inventarios  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios   | \$350.40               | \$3,312.00             |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>\$53,704,212.32</b> | <b>\$89,295,419.35</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>   | <b>\$41,645,849.72</b> | <b>\$66,841,111.60</b> |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>  | <b>\$24,663,409.01</b> | <b>\$33,825,845.42</b> |
| Servicios Personales   | \$7,549,739.93         | \$14,521,694.13        |
| Materiales y Suministros   | \$9,432,700.78         | \$18,493,572.05        |
| Servicios Generales  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| <b>Trasferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>\$2,927,048.45</b>  | <b>\$3,159,935.42</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | \$1,090,931.00         | \$2,696,081.92         |
| Transferencias al Resto del Sector Público   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Subsidios y Subvenciones   | \$1,115,870.00         | \$20,000.00            |
| Ayudas Sociales  | \$443,637.94           | \$437,853.50           |
| Pensiones y Jubilaciones   | -\$276,609.51          | \$0.00                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Transferencias a la Seguridad Social   | \$0.00                 | \$6,000.00             |
| Donativos  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Transferencias al Exterior   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>  | <b>\$0.00</b>          | <b>\$0.00</b>          |
| Participaciones  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Aportaciones   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Convenios  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| <b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>  | <b>\$0.00</b>          | <b>\$0.00</b>          |
| Intereses de la Deuda Pública  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Comisiones de la Deuda Pública   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Gastos de la Deuda Pública   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Costo por Coberturas   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Apoyos Financieros   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| <b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>   | <b>\$1,956,109.40</b>  | <b>\$1,290,860.65</b>  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y  | \$1,956,109.40         | \$1,378,728.65         |
| Provisiones  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Disminución de inventarios   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones   | \$0.00                 | -\$87,868.00           |
| Otros Gastos   | \$0.00                 | \$0.00                 |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>   | <b>\$149,505.00</b>    | <b>\$0.00</b>          |

|   |                 |                 |
|---|-----------------|-----------------|
| Inversión Pública no Capitalizable          | \$149.505.00    | \$0.00          |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas            | \$46.678.512.57 | \$71.291.907.67 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | \$7.025.699.75  | \$18.003.511.68 |



LIC. RODRIGO CAMPOS CUEVAS

PRESIDENTE MUNICIPAL



C. NOHEMI ARROYO SANDOVAL  
SINDICA MUNICIPAL



LIC. RICARDO VEGA OCHOA

TESORERO MUNICIPAL



GENESIS CAMPOS ALVARADO

ENCARGADA DE DESPACHO DE CONTRALORIA

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor."